



**MÜLLHEIM**  
MARKGRÄFLERLAND

**LEITBILD**  
**DER STADT MÜLLHEIM 2030**  
Mission, Werte und Visionen

## **Impressum**

Stadtverwaltung Müllheim  
Bismarckstraße 3  
79379 Müllheim  
Email: [stadt@muellheim.de](mailto:stadt@muellheim.de)

## Präambel

Das aktuelle Leitbild der Stadt Müllheim befasst sich mit dem Entwicklungszeitraum der Stadt bis zum Jahre 2030.

### *Wie entstand das Leitbild?*

Es entstand auf Basis mehrerer Klausurtagungen des Gemeinderates, einer Zukunftswerkstatt mit mehr als einhundert Bürgern sowie im Austausch mit interessierten Vertretern der verschiedensten gesellschaftlichen Gruppierungen in unserer Stadt. Grundlage dieser unterschiedlichen Gesprächsforen war die kritische Analyse gesamtgesellschaftlicher Strömungen, der sogenannten Megatrends, und ihrer Bedeutung für eine zukunftsorientierte und nachhaltige Entwicklung unserer Stadt.

### *Warum gibt es ein Leitbild?*

Gerade in Zeiten schwieriger wirtschaftlicher Rahmenbedingungen und in einem dynamischen Umfeld, in dem sich Kommunen befinden, sind gemeinsame Ziele Voraussetzungen für effizientes und effektives Handeln und einen dementsprechenden priorisierten und nachhaltigen Ressourceneinsatz.

Ein neu gewachsenes Selbstverständnis unserer Bürgerinnen und Bürger mit Umweltbewusstsein, Technologieaffinität sowie Beteiligungsanspruch verlangt die strategische Ausrichtung hin zu mehr Nachhaltigkeit und Ganzheitlichkeit.

### *Was ist das Leitbild?*

Das Leitbild formuliert und beschreibt das zukünftige Selbstverständnis der Stadt Müllheim und fußt auf den Grundfragen:

„Welche Stärken und Kompetenzen besitzen wir (Status)?“

„Was wollen wir sein und was ist uns wichtig (Vision)?“

„Wie erreichen wir das (Mission)?“

Es definiert die Handlungsfelder, Leitziele und Strategien für den Zeitraum bis 2030 und ist damit Richtschnur für das Handeln und die Entscheidungen der politischen Organe und der Verwaltung der Stadt Müllheim. Dieses verantwortungsvolle Handeln soll sich innerhalb eines „gesunden“, finanziellen Rahmens abspielen.

Darüber hinaus soll es die Verbundenheit der Bürgerschaft mit ihrer Stadt durch erhöhte Transparenz fördern und nach außen deutlich machen, wofür die Stadt steht.

Damit das Leitbild auch gelebt wird und als strategisches Werkzeug eingesetzt werden kann, sollen alle Beteiligten, die sich von diesem Leitbild angesprochen fühlen, in den gegenseitigen Austausch gebracht werden. Das Leitbild „Müllheim 2030“ ist somit ein Angebot der demokratisch gewählten Vertreter an die Stadtgesellschaft und alle, die sich davon angesprochen fühlen.

Die Umsetzung und Gültigkeit des Leitbildes wird regelmäßig auf den Prüfstand gestellt und bei Bedarf fortgeschrieben.

## **I. Status: „Welche Stärken und Kompetenzen besitzen wir?“**

Bereits heute ist die Stadt Müllheim nicht nur Mittelzentrum im Sinne eines Verwaltungsstandortes, sondern auch im Sinne ihrer kulturellen Anziehung, Wirtschaftskraft, Qualität als schulischer Bildungsstandort und nicht zuletzt als „Weinhauptstadt des Markgräflerlandes“. Die attraktive Lage und die sehr gute Ausstattung der Stadt mit allen Schularten, verschiedensten Kultureinrichtungen, einer hohen Behördendichte mit kurzen Wegen, einer umfassender ambulanten und stationären ärztlichen Versorgung, einschließlich Akutkrankenhaus sowie die guten beruflichen Arbeitsmöglichkeiten – u.a. in Unternehmen mit Weltmarktführerstatus - und ein hoher Freizeitwert sind Gründe dafür, dass sich Müllheim zu einer beliebten Wohngemeinde entwickelt hat. Seit 2003 ist die Stadt Müllheim staatlich anerkannter Erholungsort und hat sich mit ihrem besonderen Flair und der schönen landschaftlichen Lage in der Vorbergzone des südlichen Schwarzwalds als beliebtes Tourismus- und Freizeitziel etabliert. 1905 wurde Müllheim Garnisonsstadt und ist heute Standort eines großen Teils der Deutsch-Französischen Brigade.

## **II. Vision: „Was wollen wir sein und was ist uns wichtig?“**

Unsere Vision ist eine Stadt der Lebensqualität für alle Generationen mit einer dem Menschen und der Menschlichkeit förderlichen, kommunalen Gemeinschaft, kurz: eine lebens- und liebenswerte Stadt Müllheim.

Dabei verstehen wir uns als ein lebendiges und zukunftsorientiertes Zentrum im eher ländlichen geprägten Raum und setzen mit einer allumfassenden Infrastruktur einen bewussten Kontrapunkt zum Trend der Urbanisierung in großen Zentren: Denn trotz ihrer Lage im trinationalen Städte-

dreieck Basel – Freiburg - Mulhouse mit vielerlei Einflüssen von außen hat die Stadt Müllheim ihren eigenständigen Charakter nie verloren.

Mit unserer Entwicklung wollen wir den Beweis antreten, dass es auch außerhalb der Großzentren attraktive Lebensbedingungen gibt und dass es zukunftsweisend ist, die Mittelzentren zu stärken, um dem einseitigen Trend zur Metropolenbildung entgegen zu wirken.

Mit ihrer Zentralitätsfunktion nimmt sie auch eine Vorreiterrolle im Markgräflerland ein. In ihrer Gesamtheit bildet die Stadt ein tragfähiges Netzwerk, das im Wechselspiel mit dem jeweiligen Oberzentrum maßgeblich das Markgräflerland prägt, wirtschaftlich erfolgreich und lebenswert macht, ohne dabei der „Speckgürtel“ eines dieser Oberzentren zu sein. Diese Eigenständigkeit und klare Positionierung in dem beschriebenen Spannungsbogen gilt es zu erhalten und durch Alleinstellungsmerkmale kontinuierlich auszubauen.

Darüber hinaus stellen wir uns den Herausforderungen des digitalen Zeitalters unter Anerkennung der Tatsache, dass es die Art und Weise, wie wir arbeiten und leben, konsumieren und kommunizieren, grundlegend verändert.

Gleichzeitig leben wir in dem Bewusstsein, dass die Verantwortung für die einmalige, durch Weinbau und Landwirtschaft geprägte Kulturlandschaft, Natur und Umwelt unserer Heimat ein nachhaltiges Denken und Handeln erfordert. Ähnliches gilt für unsere gelebte Tradition als Bildungs- und Museumsstadt und Hüter des örtlichen Brauchtums einschließlich der Vereine. Wir setzen uns insbesondere in Kitas und Schulen für eine gleichberechtigte Behandlung der verschiedenen Lebensentwürfe ein.

Wir schützen und erhalten das historische Erbe Müllheims und verschreiben uns dem Substanzerhalt von öffentlichen Gebäuden und Anlagen getreu dem Motto „Eigentum verpflichtet“ für nachfolgende Generationen.

Wir werden uns dieser Verpflichtung in ökonomischer, ökologischer, technischer und sozialer Hinsicht stellen und uns gleichzeitig unter dem Primat der Nachhaltigkeit für Neues und für Gäste und Besucher aus aller Welt öffnen. Das ist gesundes und qualitätsvolles Wachstum, aber nicht um jeden Preis.

Diesem Auftrag hat sich die Stadt Müllheim verschrieben - als Arbeitgeber, Geschäftspartner, Gastgeber und letztlich als Lebensraum.

### III. Mission: „Wie erreichen wir das?“

Die Mission wird mittels der fünf, aus den Diskussionen entwickelten Handlungsfelder

- Stadt der Innovationen
- Stadt der Generationen
- Stadt der Bildung
- Stadt der Lebensqualität
- Stadt der Wirtschaft

sowie den jeweils zugeordneten Leitzielen und den daraus abgeleiteten Strategien umgesetzt.

Die Handlungsfelder sind untereinander gleichwertig.

Die Leitziele beschreiben und definieren Standards, Prinzipien, Normen und Spielregeln, welche - gemeinsam mit den Strategien - für die langfristige und grundlegende Ausrichtung der Stadt Müllheim bis 2030 einen Handlungsrahmen bilden.

Den Strategien folgen die Taktiken und Maßnahmen. Sie sind nicht Gegenstand dieses Grundsatzpapiers. Mit den Taktiken beschreiben wir mittelfristige – als Anhalt gilt eine Legislaturperiode - Vorgehensweisen, um unsere Leitziele und Strategien zu verfolgen und zu erreichen. In den jährlichen Haushaltsberatungen werden darauf fußend die Maßnahmen festgelegt. Sie entfalten stets strategieübergreifende Wirkung.

Bei der Beschreibung dieser Leitziele und Strategien verzichten wir bewusst auf beschreibende Adjektive. Diese möchten wir in einer „WertecLOUD“ voranstellen und damit ausdrücken, dass diese Werte prägend für die Ausgestaltung aller Leitziele, Strategien und zukünftig geplanten Taktiken und Maßnahmen sein müssen.



generationenfreundlich  
bedarfsgerecht  
kontinuierlich größtmöglich  
zentralitätsbildend  
traditionsbewusst flächensparend  
nachfragegerecht  
innovativ parallel integrativ  
effizient qualitativ attraktiv  
inklusiv sozial umweltgerecht  
barrierefrei ökonomisch bürgernfreundlich  
behutsam nachhaltig wachstumsfördernd  
umweltbewusst  
demographiesensibel  
generationengerecht

Abbildung 1: "Wertecloud"

Im Einzelnen:

## **Stadt der Innovationen**

Die Stadt der Innovationen ist der Antrieb der übrigen Handlungsfelder und ergänzt, unterstützt diese sinnvoll. Das Mittelzentrum Müllheim bildet in seiner Gesamtheit ein tragfähiges Netzwerk, das im Wechselspiel mit dem jeweiligen Oberzentrum im trinationalen Städtedreieck Basel – Freiburg - Mulhouse maßgeblich das Markgräflerland prägt, wirtschaftlich erfolgreich und lebenswert macht. Wir interpretieren unsere Zentralitätsfunktion auch als Vorreiterrolle in Bezug auf die Entwicklung kommunaler Standards, denn ein Mittelzentrum ist der Ort, wo Zukunftsfragen nicht nur gestellt, sondern auch beantwortet werden. Diese Eigenständigkeit und klare Positionierung in dem beschriebenen Spannungsbogen und der Anspruch einer Vorreiterrolle in Abgrenzung zu den umliegenden Unter- und Oberzentren bietet Handlungsspielraum ohne externe Abhängigkeiten.

Die nachfolgenden Leitziele wie auch die darunter formulierten Strategien vervollständigen unsere Vision.

Wir positionieren Müllheim als attraktives Mittelzentrum.

- Wir bauen die Infrastruktur für Daseinsvorsorge und Lebensqualität kontinuierlich und parallel zum Wachstum der Stadt aus.
- Wir bauen die interkommunale Zusammenarbeit innerhalb des Gemeindeverwaltungsverbandes Müllheim – Badenweiler und darüber hinaus aus.

Wir positionieren uns als effizienter und bürgernaher Verwaltungsstandort.

- Wir fordern und fördern die Bürgerbeteiligung.
- Wir vernetzen und präsentieren unsere in der Bürgerbeteiligung erarbeiteten Ergebnisse aus Arbeitsgruppen, Gremien, etc..
- Wir bauen eine moderne Verwaltung aus.

Wir führen unsere Stadt in das digitale Zeitalter.

- Wir schaffen oder fördern die digitale Infrastruktur für alle Lebensbereiche
- Wir setzen E-Government-Maßnahmen ein.



Wir fördern die zukunftsorientierte Mobilität in den Grenzen der Stadt.

***Das Thema Mobilität wurde in einem Grundsatzpapier „Mobilitätskonzept Müllheim“ vom Gemeinderat am 23. März 2016 verabschiedet. Hierauf wird verwiesen, es ist dem Leitbild als Anlage beigefügt.***

## **Stadt der Generationen**

Die Stadt der Generationen ist Lebensraum und Plattform für ein gemeinsames Miteinander aller im Sinne einer sorgenden Gemeinschaft. Basis hierfür ist der zivilgesellschaftliche Willen ihrer Einwohnerinnen und Einwohner, Verantwortung für die positive Entwicklung der Lebensqualität und für ein gutes Zusammenleben am Ort zu übernehmen und hierfür einen eigenen Beitrag zu leisten, im Sinne eines Generationenpaktes.

Die nachfolgenden Leitziele als auch die darunter formulierten Strategien vervollständigen unsere Vision.

Wir sorgen für das Vernetzen der Bevölkerung im Alltag.

- Wir fördern die Schaffung von generationenübergreifenden Begegnungs- und Wohnmöglichkeiten.
- Wir fördern das voneinander Lernen zwischen „Jung und Alt“.

Wir unterstützen die Teilhabe und Inklusion aller am städtischen Leben unter besonderer Beachtung einer sozialen und inklusiven Stadtgemeinschaft.

- Wir sorgen für ein positives Lebensumfeld von Kindern und Jugendlichen.
- Wir unterstützen die Willkommenskultur und Solidarität unter den Menschen.

Wir unterstützen das selbstbestimmte und selbstverantwortliche Älterwerden und Miteinander der Generationen in unserer Stadt.

- Wir fördern gegenseitige Hilfsstrukturen und stärken das zivilgesellschaftliche Engagement.
- Wir entwickeln Maßnahmen der Gesundheitsvorsorge und fördern die Gesundheitsinfrastruktur.

## **Stadt der Bildung**

Lernen schafft Bildung und Wissen, die wichtigsten Ressourcen unserer Gesellschaft. Daran sollen alle Menschen teilnehmen können. Wir gewährleisten den Bildungs- und Betreuungseinrichtungen (Kitas und Schulen) im Rahmen unserer finanziellen Möglichkeiten möglichst optimale „Entwicklungsräume“ zur Umsetzung ihrer Bildungsaufträge hinsichtlich Gebäude, materieller/finanzieller Ausstattung, Projektumsetzungen, usw.

Die nachfolgenden Leitziele als auch die darunter formulierten Strategien vervollständigen unsere Vision.

Wir forcieren die pädagogische Weiterentwicklung des bestehenden Bildungs- und Betreuungsstandortes unter Einbeziehung der Eltern.

- Wir bauen die Bildungs- und Betreuungsangebote, insbesondere im Ganztagesbereich, unter größtmöglicher Träger- und Angebotsvielfalt kontinuierlich aus.
- Wir stärken das pädagogische Umfeld, damit die altersspezifischen Bildungsziele erreicht werden.

Wir ermöglichen Chancengleichheit durch Bildung und eine durchgängige Bildungsbiographie.

- Wir ermöglichen allen Kindern und Jugendlichen die Teilhabe an Bildung und Betreuung.
- Wir gewährleisten die Teilhabe aller Menschen an Bildung, unabhängig von Geschlecht, Alter, Nationalität und sozialem Status.
- Wir fördern den Spracherwerb als Grundlage für eine gelingende Integration.

Wir stärken unsere Position als bedeutendste Bildungsstadt der Raumschaft durch Ausbau der Angebots- und Infrastruktur.

- Wir nehmen eine Vorreiterrolle ein bei der Entwicklung von Zukunftsperspektiven durch neue Angebote, Schulversuche und „Leuchtturmprojekte“.
- Wir fördern die Ausrichtung der weiterführenden Schulen hin zu neuen Profilen bzw. die Erweiterung der Bildungslandschaft um neue Angebote (z.B. MINT-Schulen, Akademie).

- Wir erstellen ein räumliches Gesamtkonzept für unsere Schulzentren und die Musikschule, das auf die individuellen Bedarfe der einzelnen Einrichtungen zugeschnitten ist.
- Wir fördern die kulturelle Bildung und nutzen dazu die Potenziale der Kultureinrichtungen und kulturellen Vereine in der Stadt Müllheim.
- Wir fördern die Erwachsenenbildung als Teil des lebenslangen Lernens.

## **Stadt der Lebensqualität**

Mit der Stadt der Lebensqualität legen wir den Fokus auf die Ausgestaltung eines positiven Lebensumfeldes für die Menschen in unserer lebendigen und attraktiven Stadt mit Ausstrahlung in die Region als wichtigem Faktor für das Wohlbefinden und die Zufriedenheit jeder einzelnen Person. Der Kernort Müllheim und die Ortsteile bilden eine Stadt mit verschiedenen Quartieren. Die eigenständige Struktur und Identität der Ortsteile bleibt erhalten.

Die nachfolgenden Leitziele als auch die darunter formulierten Strategien vervollständigen unsere Vision.

Wir stärken den Standort Müllheim als Lebens-, Kultur-, Aufenthalts- und Arbeitsort.

- Wir schaffen eine Infrastruktur, die alle Bedürfnisse des täglichen Lebens und darüber hinaus bedient.
- Wir erstellen ein Innenstadtkonzept unter Berücksichtigung einer hohen Einkaufs- und Aufenthaltsqualität.
- Wir fördern die Freizeit- und Sportangebote und die dazu notwendige Infrastruktur.
- Wir bauen den Tourismusstandort aus und erstellen ein Tourismuskonzept.
- Wir fördern die Kultureinrichtungen und erstellen ein Kulturkonzept.
- Wir erstellen Quartierskonzepte, um die jeweiligen Qualitäten und Besonderheiten zu stärken.
- Wir gestalten das Bündnis für Wohnen bezahlbar, generationengerecht, energieeffizient.

Wir betreiben Stadt- und Raumplanung im Sinne von Qualität und Nachhaltigkeit.

- Wir schützen und erhalten die historische Substanz Müllheims.
- Wir pflegen, entwickeln und vernetzen das städtische Grün und den Naturraum auf unserer Gemarkung als Erholungs- und Aufenthaltsorte für alle Generationen.

- Wir entwickeln die Wohnbau- und Gewerbeflächen durch Innenentwicklung und behutsame Flächenexpansion auf architektonisch und städtebaulich hochwertige Weise weiter.

Wir machen Müllheim zur barrierefreien Stadt und unterstützen den Erhalt eines sicheren und belastungsarmen Lebensumfelds.

- Wir erstellen ein Konzept zur Reduzierung des Verkehrslärms und Erhöhung der Verkehrssicherheit.
- Wir erstellen ein Müllheimer Sicherheitskonzept.
- Wir werden klimafreundliche Kommune, fördern den Einsatz regenerativer Energien und gehen bei öffentlichen Gebäuden mit Vorbild voran.

## **Stadt der Wirtschaft**

Die Stadt der Wirtschaft spielt ihre Rolle als Arbeitgeber, Geschäftspartner und Lebensraum und ermöglicht größtmögliche Synergien zum gegenseitigen Nutzen der Unternehmen, der Arbeitnehmer und der Bürger. Sie schafft Plattformen zum gegenseitigen Austausch und entwickelt Rahmenbedingungen für eine innovative Entwicklung des Standortes.

Die nachfolgenden Leitziele als auch die darunter formulierten Strategien vervollständigen unsere Vision.

Wir stärken den Wirtschaftsstandort durch innovative Gewerbe-, Dienstleistungs-, Handels- und Industriensiedlung weiter.

- Wir erstellen ein Akquisitionskonzept für Neuansiedlungen von innovativen und mittelständischen Unternehmen.
- Wir entwickeln neue Gewerbe- und Industriegebiete und achten auf den Flächenverbrauch.
- Wir fördern Gründer.

Wir unterstützen die Unternehmen am Standort, um eine langfristige positive Standortentwicklung und –sicherung zu gewährleisten.

- Wir fördern die Bindung der Unternehmen an den Standort.
- Wir fördern die Vernetzung der Akteure der Wirtschaft am Standort.
- Wir betreiben eine aktive Förderpolitik für Einzelhandel und Gewerbe.

Wir schaffen Rahmenbedingungen zur Bewältigung des Fachkräftemangels.

- Wir fördern die Vernetzung von Wirtschaft und Bildungseinrichtungen.
- Wir unterstützen die Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

Der Gemeinderat der Stadt Müllheim hat das Leitbild in öffentlicher Sitzung am 24. Mai 2017 einstimmig verabschiedet.

Frau Astrid Siemes-Knoblich, Bürgermeisterin *A. Siemes-Knoblich*

Frau Irina Baltes, Stadträtin *I. Baltes*

Herr Martin Bürgelin, Stadtrat *M. Bürgelin*

Herr Michael Deiß, Stadtrat *M. Deiß*

Frau Myriam Egel, Stadträtin *Myriam Egel*

Herr Michael Fischer, Stadtrat *M. Fischer*

Herr Michael Herbstritt, Stadtrat *Michael Herbstritt*

Herr Adolf Himmelsbach, Stadtrat *A. Himmelsbach*

Frau Inge Hitschler, Stadträtin *I. Hitschler*

Herr Armin Imgraben, Stadtrat *Armin Imgraben*


Frau Barbara Karle, Stadträtin *Barbara Karle*

Frau Christa Kotz, Stadträtin *C. Kotz*

Herr Thomas Kreth, Stadtrat *T. Kreth*

Herr Philipp Lang, Stadtrat *Philipp Lang*


Herr Dr. Armin Leitner, Stadtrat *A. Leitner*

Herr Harald Märkt, Stadtrat 

Herr Dr. Ulrich Menny, Stadtrat 

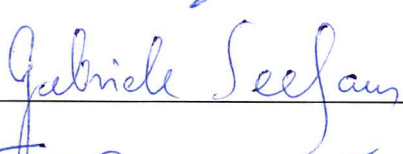
Herr Jürgen Nafz, Stadtrat 

Herr Michael Nutsch, Stadtrat 


Frau Dora Pfeifer-Suger, Stadträtin 

Herr Dr. Martin Richter, Stadtrat 

Herr Sven Ruhkopf, Stadtrat 

Frau Gabriele Seehaus, Stadträtin 

Herr Benjamin Suger, Stadtrat 

Herr Ulli Waldkirch, Stadtrat 

Herr Mathias Wineberger, Stadtrat 